



Jaarverslag schooljaar 2023-2024

Stichting Youth Empowerment Suriname

Brasiliastraat 13 Paramaribo/ 00597-8558151

Stichtingenregister #18355

www.yes.sr

Inhoud

Voorwoord	2
De missie en doelstelling	3
YES Empowerment	4
De Impactmetingen	5
Bestuur en directeur	6
Werknemers	6

Voorwoord

Het afgelopen projectjaar 2023-2024 was wederom een jaar met veel uitdagingen. Helaas is de economische situatie en daarmee de sociaal maatschappelijke situatie in Suriname onveranderd schrijnend te noemen. In dit jaarverslag heb ik ervoor gekozen om een kort overzicht te geven van ons vaste jaarprogramma en een uitgebreid overzicht van de impactmetingen van een groot deel van onze projecten. Ik hoop met deze keuze de lezer meer mee te nemen in hoe belangrijk het is dat YES zich met hart en ziel blijft inzetten voor de jongeren in Suriname.

YES we can!

Apana van Leeuwaarde, directeur Youth Empowerment Suriname

"YES heeft mij geleerd bruggen te bouwen in plaats van muren"

-quote YES leerling-

De missie en doelstelling

Stichting Youth Empowerment Suriname (YES) wil een effectieve bijdrage leveren aan de ontwikkeling van een positief zelfbeeld van de jeugd in Suriname en daardoor hun mogelijkheden van slagen in het onderwijs verhogen en hun kansen in de maatschappij vergroten.

YES levert deze bijdrage door het aanbieden van intensieve trainingen, workshops en coaching trajecten aan de jeugd in Suriname. Hierin staat de ontwikkeling van een positief zelfbeeld centraal, waardoor jongeren zich bewust worden van hun kwaliteiten en talenten. De trajecten bieden jongeren de kans om zich op een krachtige manier te ontwikkelen en stellen hun in staat om optimaal te kunnen participeren in de maatschappij. De trajecten helpen eveneens te voorkomen dat sommige jongeren vervroegd uit het schoolstelsel vallen.

YES rekent tot haar doelgroep alle jongeren in Suriname tussen de 14 jaar en 21 jaar, waarbij zij zich met name richt op de jongeren die door hun sociaal maatschappelijke achtergrond kampen met meervoudige problematiek en daardoor kwetsbaarder zijn.

Het YES Jaarprogramma

YES is opgericht in 2011 en voert sindsdien elk jaar haar projecten uit. Ons projectjaar loopt gelijk met het Surinaamse schooljaar van 1 oktober tot en met 30 september. In dit projectjaar 2023-2024 hebben wij alle projecten van ons jaarprogramma uitgevoerd.

Het jaarprogramma bestaat uit de volgende projecten:

1. De Empowerment trainingen: oktober 2023 t/m 1^e week februari 2024
2. De Empowerment training voor ouders: februari 2024
3. De coaching trajecten Empowerment 'level 2': 2^e week februari 2024 t/m juni 2024
4. Het Empowerment programma voor meisjes: februari 2024 t/m juli 2024
5. De motivatie dagen voor examenleerlingen: november 2023, februari en juni 2024
6. De residentiële Empowerment training: augustus 2024
7. Opleidingstraject trainers/coaches team: tijdens het gehele projectjaar

YES Empowerment

De hoofdonderwerpen in de YES Empowerment trajecten zijn:

- *Conflicthantering*: op een nieuwe manier kijken naar conflicten, namelijk als een mogelijkheid om te leren. Betere en sterkere relaties kunnen opbouwen door conflicten te kunnen transformeren.
- *Gedrag patronen*: inzicht krijgen in je eigen (belemmerende) gedrag patronen en sterk en bewust keuzes kunnen maken.
- *Communicatie*: bewust worden van de verschillende vormen van communicatie. Je mening en je gevoelens leren verwoorden.
- *Doelen*: het realistisch kunnen stellen en effectief plannen van je persoonlijke doelen.
- *Leiderschap*: begrijpen wat persoonlijk leiderschap inhoudt en je bewust worden van je eigen mogelijkheden en kwaliteiten. Inzicht krijgen in keuzes en verantwoordelijkheid.

De Impactmetingen

De leerlingen vullen na afronding van een traject een uitgebreid evaluatieformulier in, waarbij zij onder andere aangeven of er sprake is van ontwikkeling ten aanzien van specifieke onderwerpen. YES heeft in 2020-2021 een 'self-esteem' meetinstrument ontwikkeld. In deze vragenlijst wordt er gebruik gemaakt van dezelfde principes als in de 'Rosenberg self-esteem scale' ten aanzien van de schaal, de scoring en het gebruik van zowel positieve als negatieve stellingen. De jongeren hebben voorafgaand aan de training en na de training dezelfde vragenlijst ingevuld. Dit zijn de nulmeting en de nameting. De verwerking van onze data wordt extern gedaan door een sociaal psycholoog.

YOUTH EMPOWERMENT TRAININGEN 2023 - 2024 LEVEL 1 EN LEVEL 2

De trainingen van YES bieden jongeren de mogelijkheid om zich krachtig te ontwikkelen en optimaal deel te nemen aan de maatschappij.

De Empowermenttrainingen van YES dragen bij aan de persoonlijke groei van Surinaamse jongeren en ondersteunen hen in een kansrijkere toekomst. Door middel van impact- en evaluatiemetingen waarborgt YES de effectiviteit van deze trainingen.

In dit impactrapport zijn de resultaten van de Empowermenttraining 'Level 1' (oktober 2023 - februari 2024) en 'Level 2' (maart 2024 - juni 2024) verwerkt, waarbij de invloed van de trainingen op het zelfbeeld van jongeren op de R.D. Simonsschool (MULO) en Openbare Nijverheidsschool (LBO) is onderzocht.

YES missie

Stichting Youth Empowerment Suriname (YES) wil een effectieve bijdrage leveren aan de ontwikkeling van een positief zelfbeeld van de jeugd in Suriname en daardoor hun mogelijkheden van slagen in het onderwijs verhogen en hun kansen in de maatschappij vergroten. Het hebben van een positief zelfbeeld is van essentieel belang voor jongeren, omdat dit hen in staat stelt nieuwe dingen te proberen, problemen op te lossen en gezonde keuzes te maken.



YES WE CAN!

YOUTH EMPOWERMENT TRAININGEN 2023 - 2024

Stichting Youth Empowerment Suriname (YES) streeft naar de ontwikkeling van een positief zelfbeeld bij de Surinaamse jeugd, met als doel hun onderwijskansen en maatschappelijke mogelijkheden te vergroten. Een positief zelfbeeld helpt jongeren om nieuwe dingen te proberen, problemen op te lossen en gezonde keuzes te maken. YES richt zich met name op de jongeren die door hun sociaal maatschappelijke achtergrond kampen met meervoudige problematiek en daardoor kwetsbaarder zijn. [Zie de rapportage van 2023](#), voor meer uitgebreide informatie over de opzet van het programma, de gebruikte materialen, het onderzoeksdesign en onderbouwing vanuit de literatuur.

Het programma

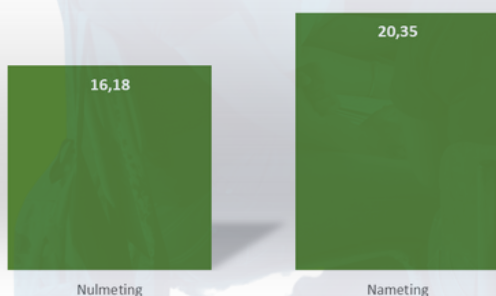
- **Doel:** De ontwikkeling van een positief zelfbeeld staat centraal, waarbij jongeren zich bewust worden van hun kwaliteiten, competenties en mogelijkheden.
- **Doelgroep:** Jongeren tussen 14 en 20 jaar.
- **Programma:** Empowermenttrainingen 'Level 1' en 'Level 2', waarbij 'Level 2' verdieping biedt aan jongeren die behoefte hebben aan extra coaching. Met meer ruimte voor individuele begeleiding in subgroepen.

R.D. Simonsschool Openbare MULO

Er hebben 42 jongeren deelgenomen aan de 'Level 1' training op de R.D. Simonsschool Openbare Mulo, met een gemiddelde leeftijd van 14,8 jaar ($SD = 1,34$; range = 13-18 jaar). In totaal hebben 38 jongeren hun certificaat behaald. Van deze jongeren waren er 18 meisjes en 16 jongens. Een aantal jongeren konden niet het volledige 'Level 1' programma doorlopen vanwege persoonlijke situaties.

Self-esteem

De jongeren vulden aan het begin en einde van de training een vragenlijst in om hun zelfwaardering te meten. De resultaten tonen een duidelijke stijging in zelfwaardering: de gemiddelde score nam toe van 16,18 ($SD = 4,317$) voor de training naar 20,35 ($SD = 3,969$) na de training. Dit verschil was significant, $t(33) = 6,004$, $p < .001$, en de effectgrootte was groot (Cohen's $d = 1,030$; Hedges' $g = 1,018$), wat duidt op een sterke positieve impact van de training op het zelfbeeld van de jongeren.



Persoonlijke groei

De jongeren hebben binnen alle aangeboden thema's stappen kunnen maken. Zie onderstaande grafiek voor een schematische weergave van de resultaten. Wat met name opvalt is een verbeterde communicatie en een toename in bewustzijn, moed en durf. Wat de belangrijkste pijlers zijn binnen de YES trainingen. Het uiten van gevoelens bleek voor de meesten nog niet gemakkelijk. Een deel van deze jongeren heeft dan ook de stap genomen om hier in de level 2 training verder aan te werken.



Openbare Nijverheidsschool (LBO)

Er hebben 34 jongeren deelgenomen (3 jongens en 25 meisjes) aan de 'Level 1' training op de O.N.S LBO met een gemiddelde leeftijd van 17,14 jaar (SD = 1,96; range = 15-21 jaar). Van deze jongeren hebben 28 jongeren hun certificaat behaald. Van deze jongeren waren er 25 meisjes en 3 jongens. Een aantal jongeren hebben niet het volledige "Level 1" programma kunnen doorlopen vanwege persoonlijke situaties.

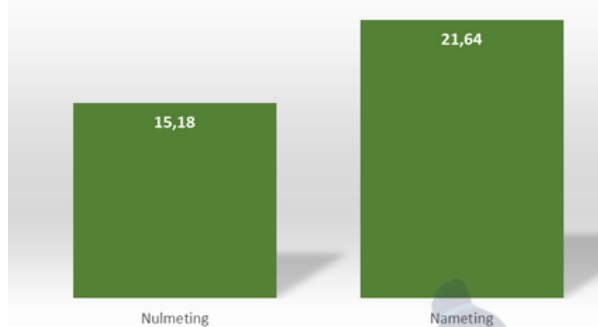
"Door deze training heb ik geleerd geen muren maar bruggen te bouwen"



YES certificering, O.N.S. LBO

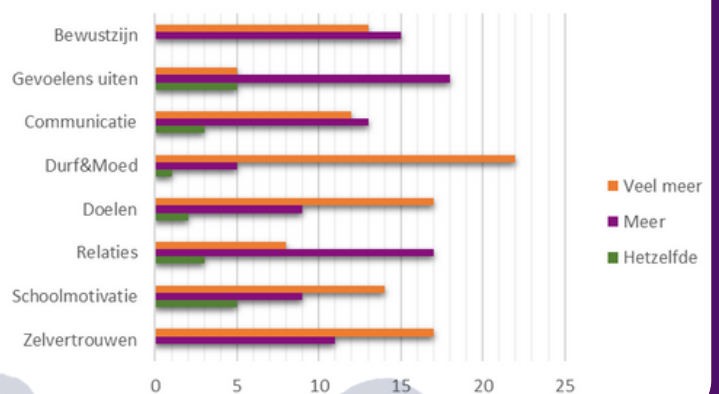
Self-esteeem

De jongeren vulden aan het begin en einde van de training een vragenlijst in om hun zelfwaardering te meten. De gemiddelde score op zelfwaardering steeg significant van 15,18 (SD = 4,18) voor de training naar 21,64 (SD = 3,969) na de training. Dit verschil was statistisch significant, $t(27) = 8,173$, $p < .001$, met een grote effectgrootte (Cohen's $d = 1,545$; Hedges' $g = 1,523$). Dit wijst op een sterke positieve impact van de training op het 'self-esteeem' van de jongeren.



Persoonlijke groei

Ook de jongeren van de O.N.S. hebben op alle gebieden van persoonlijke ontwikkeling stappen gemaakt. Opvallend is dat het merendeel veel meer moed & durf heeft gekregen. Vanuit deze toename is de behoefte ontstaan om stappen te maken in hun persoonlijke relaties. In de 'level 2' training heeft een deel van deze jongeren zich hierin verder ontwikkeld.



Discussie & Conclusie

De 'Level 1' training heeft geleid tot een significante toename in de zelfwaarderingsscores van de jongeren op beide scholen. Ook hebben de jongeren zich op verschillende gebieden verder ontwikkeld. Deze resultaten wijzen op een positieve invloed van de training op het zelfbeeld van de jongeren, wat zich uit in een verhoogd zelfvertrouwen, betere motivatie voor school, verbeterde relaties met anderen, en duidelijkere persoonlijke doelen. De jongeren hebben na de training ook meer durf en moed ervaren, evenals verbeterde communicatievaardigheden en een groter bewustzijn van hun kwaliteiten en valkuilen. Op de O.N.S. was er een sterkere ontwikkeling te zien op het uiten van gevoelens na de training t.o.v. de R.D. Simonsschool. Een van de redenen hiervoor is dat de jongeren van de O.N.S. uit een complexe sociaal-maatschappelijke omgeving komen, waarin er gemiddeld genomen weinig ruimte is voor het uiten van gevoelens. In de training hebben zij dan ook op dit vlak een grote ontwikkelingsstap kunnen nemen.

Level 2

YOUTH EMPOWERMENT TRAININGEN 2023 - 2024

yes

De Empowermenttraining 'Level 2' is ontwikkeld voor de jongeren die extra gebaat zijn bij een verdere verdieping en coaching. Tijdens de eerste Empowermenttraining blijkt namelijk vaak dat het voor een groep jongeren belangrijk is om nog extra coaching te krijgen. Dit percentage ligt meestal op 50% van de groep. Dit jaar was dat bijna 70%. Na afronding van de level 1 training hebben 43 jongeren zich aangemeld voor de level 2. In totaal hebben 39 jongeren hun YES Empowerment 'Level 2' certificaat behaald.

Zelfanalyse

Tijdens de 'Level 2' training staat zelfanalyse centraal door o.a. het stimuleren van lichaamsbewustwording. Dit wordt gedaan door een mindfulness oefening; de bodyscan emo-check.

Daarnaast worden thema's uit het 'Level 1' traject verder uitgediept in sub-groepjes. Ook is er psycho-educatie gegeven over triggers en de werking van het brein. Ter afsluiting van de training hebben de jongeren een eindopdracht uitgevoerd waarbij zij een analyse moesten geven over de verbanden en de samenhang van de geleerde YES stof.

"Ik ben mij nu meer bewust van mijn potentie"



[Klik hier](#) voor een kort filmpje over hun eindopdracht.

Thema's

Zelfvertrouwen

van de 39 jongeren heeft 92,3% heeft hun zelfvertrouwen vergroot na de training.

Communicatievaardigheid

89,7% heeft hun kennis vergroot over o.a. de talen van liefde wat hun mogelijkheden om relaties te verbeteren versterkt.

Zelfinzicht

97,4% heeft 'meer' of 'veel meer' inzicht in hun eigen gevoelens en gedrag gekregen.

Observerend vermogen

95% heeft het vermogen om de gevoelens en het gedrag van hunzelf en de anderen te analyseren vergroot.

Zelfregulerend vermogen

92,3% heeft hun bewustzijn over wat er in het lichaam gebeurt vergroot en dit ingezet om zichzelf te stabiliseren.

Inlevingsvermogen

97,4% van de 39 jongeren heeft aangegeven dat ze "meer" of "veel meer" inlevingsvermogen hebben na de training.

Zelfbeschikking

92,3% heeft hun vermogen om uit hun cirkel van betrokkenheid en in hun cirkel van invloed te stappen vergroot.

Belangrijkste inzichten

yes

De 'Level 2' training heeft geleid tot een dieper bewustzijn van emoties. De jongeren leerden hoe hun emoties hun reacties beïnvloeden en hebben zelfregulatie tools zich eigen gemaakt. De jongeren hebben veel inzicht gekregen in het herkennen van hun persoonlijke triggers. De bodyscan emo-check oefening heeft een belangrijke rol gespeeld in het versterken van de verbinding tussen denken en voelen. Door deze technieken leerden de jongeren beter naar hun lichaam te luisteren en vroegtijdige signalen van spanning te herkennen.

Ook het inzicht in communicatiestijlen zorgde voor een verdieping in hun relaties. De jongeren ontdekten hoe inzicht hierover hen kon helpen om de behoeften van hun naasten en zichzelf beter te begrijpen. Doordat de jongeren zich in de 'level 2' training meer bewust zijn geworden en meer vertrouwen hebben gekregen in hun eigen kunnen is ook hun vermogen om actie te ondernemen en invloed uit te oefenen op bepaalde situaties krachtiger geworden.

Stappen maken

Door de training hebben de jongeren concrete stappen gezet op verschillende gebieden. Ze passen hun nieuwe inzichten in liefdestalen toe in hun relaties met dierbaren, tonen meer empathie, en communiceren effectiever. Dit was vooral belangrijk in hun relaties met ouders, waar ze werkten aan het verbeteren van de onderlinge band. Een jongere zei: "Ik ben meer vragen gaan stellen aan de mensen om wie ik geef en ik begrijp ze nu beter." Daarnaast hebben de jongeren meer durf ontwikkeld om binnen hun 'cirkel van invloed' te handelen. Ze nemen bewuster en met meer vertrouwen actie in situaties waarin ze betrokken zijn. Een deelnemer reflecteerde: "Ik heb de stap genomen om mezelf te vertrouwen." Een ander merkte op: "Voor de training twijfelde ik veel aan mezelf, nu ben ik meer bewust van mezelf tijdens het studeren."

De training heeft jongeren geholpen rustiger en beheerst te reageren in uitdagende situaties, wat hun persoonlijke groei heeft bevorderd. Een deelnemer zei: "Ik heb mezelf toegestaan om me kwetsbaar op te stellen." Deze groei heeft bijgedragen aan hun versterkte zelfvertrouwen, waardoor ze beter in staat zijn hun doelen te bereiken.

Eindconclusie

Uit de resultaten van zowel de Empowermenttraining 'Level 1' als 'Level 2' blijkt dat de trainingen een positief effect hebben gehad op het zelfbeeld van de deelnemers. Dit verbeterde zelfbeeld heeft hen geholpen om meer inzicht te krijgen in hun eigen kwaliteiten en talenten. Hierdoor voelen zij zich sterker en moediger om bewuste keuzes te maken. Dit vergrootte zelfvertrouwen heeft geleid tot het openen van nieuwe mogelijkheden en kansen in hun leven. De training heeft hen niet alleen gesteund in hun persoonlijke groei, maar ook in het realiseren van hun potentieel: YES we can!

"Ik heb inzicht gekregen in mijn potentie en geleerd dat ik een echte doorzetter ben"

EMPOWERMENTPROGRAMMA VOOR MEISJES 2024

Stichting YES voert sinds 2022 het Empowermentprogramma uit voor meisjes die seksueel misbruik hebben meegemaakt. De effecten van het programma op traumaverwerking en zelfbeeld zijn onderzocht en in deze factsheet inzichtelijk gemaakt. De resultaten tonen significante verbeteringen in het herstel van de meisjes, wat de effectiviteit van het programma bevestigt en de positieve impact op hun psychosociale ontwikkeling aantoont. [Zie de rapportage van 2023](#), voor meer uitgebreide informatie over de opzet van het programma, de gebruikte materialen, het onderzoeksdesign en onderbouwing vanuit de literatuur.

Uitgevoerd door Serita Smit - Sociaal Psycholoog, MSc

Het programma

- Doel: Verwerken van traumatische gebeurtenissen en versterken van het zelfbeeld.
- Doelgroep: Jonge vrouwen tussen 15-25 jaar die seksueel misbruik hebben meegemaakt.
- Het programma bestaat uit een intakefase, een residentiële fase, een follow-up fase met EMDR sessies en individuele coaching.

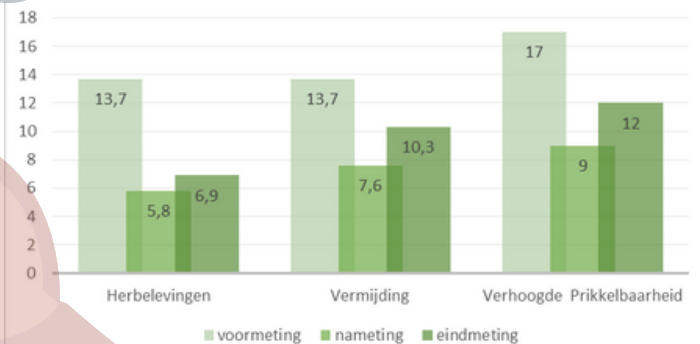
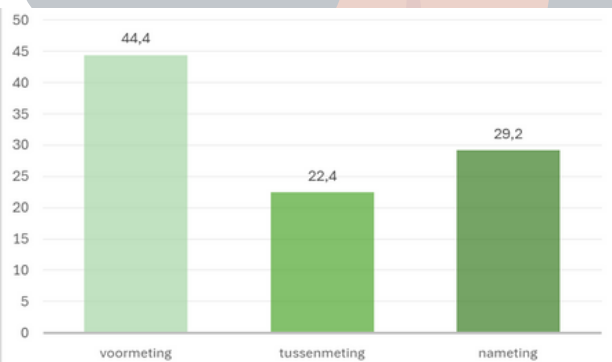
Deelnemers

Dit jaar hebben 11 meisjes deelgenomen, met een gemiddelde leeftijd van 20,4 jaar (SD = 2,46; range = 17,25 jaar). Een meisje heeft na de resi het follow-up traject niet kunnen doorlopen door haar thuissituatie.

"Ik heb van een zaadje kunnen uitgroeien tot een sterke boom en voel me vrijer." - M



PTSS klachten



Traumaverwerking

Voor de start van de residentiële training rapporteerden de meisjes een verhoogd risico op PTSS-klachten, met een gemiddelde score van 44.4 op PTSS vragenlijst. Na afronding van het Empowermentprogramma is dit significant gedaald naar een gemiddelde score van 29.2. Wat bij de ondergrens ligt en duidt op een sterke afname. Daarbij, toonden de sub-dimensies significant minder herbelevingen, vermijding en verhoogde prikkelbaarheid op de eindmeting. Zie bovenstaande grafieken voor een visuele weergave. Dit wijst op een positief effect van het programma op traumaverwerking en is in lijn met eerdere rapportages, zie trends.

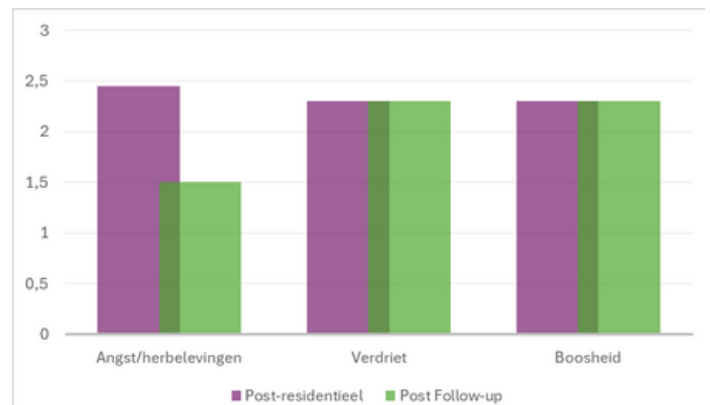
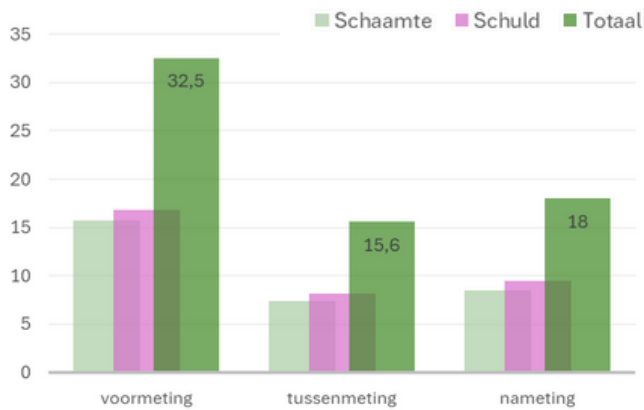
Schaamte & Schuld

yes

Tijdens het Empowermentprogramma daalde gevoelens van schaamte en schuld met een gemiddelde van 32,5 bij de voormeting naar 15,6 na de residentiële training, wat een sterke afname in schaamte- en schuldgevoelens aangeeft. Bij de eindmeting na de follow-up steeg de score licht naar 18,1, maar bleef aanzienlijk lager dan bij de start. Deze resultaten zijn in lijn met de eerdere effectmetingen, zie trends.

Emotionele beleving

Voor de meeste meisjes is de ervaring van verschillende sterke emoties afgenomen na afronding van het traject. Zo zijn gevoelens van Schaamte & Schuld significant gedaald. Verder is de angst gemiddeld sterk gedaald. Bij vijf meisjes waren de angsten en herbelevingen niet meer aanwezig na afronding van het traject. Het verminderen van sterke negatieve emoties zoals schaamte, schuld, angst, verdriet en boosheid is essentieel in het herstelproces na seksueel misbruik. Het bevordert traumaverwerking, vergroot de veerkracht en helpt de meisjes een gezonder, toekomstgericht leven op te bouwen.



Zelfbeeld

YES Zelfwaardering Schaal



Na afronding van het Empowermentprogramma hebben alle meisjes zichzelf kunnen vergeven voor wat er is gebeurd en geeft 80% van de meisjes aan dat zij van zichzelf houden zoals ze zijn.

Ook voelt 60% van de meisjes zich gelijkwaardig aan meisjes die niet misbruikt zijn. :

"Ik voel me opgelucht en niet meer zo alleen"

Waar 50% van de meisjes voorafgaand aan het programma het vertrouwen in anderen had verloren, heeft 80% dit na het Empowermentprogramma herwonnen. Ook durft 80% openlijk te praten over wat er is gebeurd. Dit is een belangrijk onderdeel van het herstelproces, omdat het helpt bij het verwerken van het trauma en het een plek te geven.

Lichaamsbewustzijn

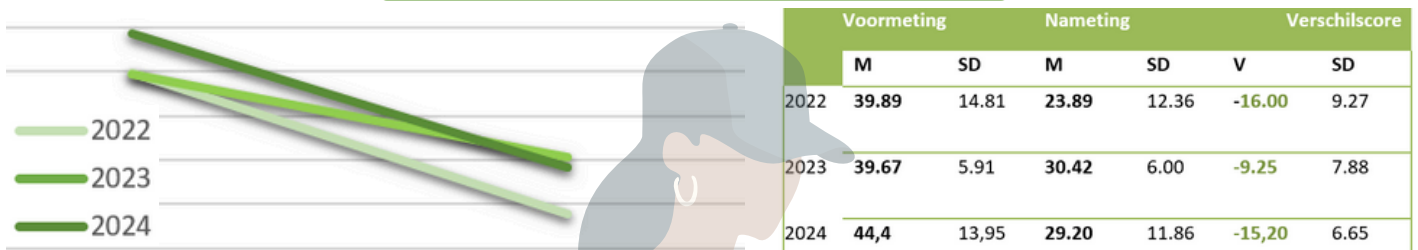
yes

In lijn met eerdere rapportages is bewustwording van het lichaam, door middel van lichaamswerk en het stellen van grenzen, een cruciaal onderdeel van het Empowermentprogramma geweest. De evaluatie toonde aan dat alle meisjes meer lichaamsbewustzijn en emotioneel contact hebben ontwikkeld, waarbij sommigen aangaven hun boosheid of verdriet beter te voelen. Daarnaast bleek uit de open vragen dat het leren over genitale respons en de werking van de amygdala bij overlevings-reacties inzichtgevend was voor alle meisjes, wat resulteerde in een gevoel van opluchting en bewustwording.

"Het is niet mijn schuld, en ik had er geen controle over."



Trends



Sinds de pilot is er consistent sprake van een daling van PTSS-klachten na afronding van het traject.

Discussie & Conclusie

De resultaten van deze derde pilotstudie bevestigen eerdere bevindingen en benadrukken de effectiviteit van het Empowermentprogramma voor meisjes. Over het algemeen voelen de meisjes zich meer empowered en ervaren ze meer controle over hun emoties en keuzes. Na afloop van het programma rapporteren de meisjes significante verbeteringen in PTSS-klachten, evenals een afname van gevoelens van schaamte en schuld ten aanzien van het seksueel misbruik.

"Ik heb een lange weg afgelegd en veel van mijn wonden zijn geheeld, ik geloof meer in mezelf"

Eén meisje kon het follow-uptraject niet doorlopen door thuisproblemen, wat mogelijk leidde tot verergerde PTSS-klachten en toegenomen schaamte- en schuldgevoelens. Haar data is buiten de analyses gehouden om vertekening te voorkomen, wat het belang van een stabiele steunstructuur voor succesvolle traumaverwerking onderstreept. Zo schreef een ander meisje dat zij zich gehoord voelde door haar coaches, wat dit belang verder benadrukt. In de resultaten van de tussenmeting is een lichte toename van symptomen op te merken.

Hoewel niet significant, is het voor het klinisch beeld relevant om hier een mogelijke verklaring voor te geven. De lichte toename van symptomen na de aanvankelijke verbetering kan wijzen op een natuurlijke fluctuatie in het verwerkingsproces van trauma. Dit kan veroorzaakt worden door een tijdelijke terugval na de intensieve ondersteuning tijdens de follow-upfase van het programma, waarbij de meisjes in hun dagelijks leven weer worden geconfronteerd met hun triggers. De sociale context van de meisjes is vaak niet voldoende steunend, en er is regelmatig sprake van trauma bij de opvoeders, wat kan wijzen op transgenerationale overdracht van trauma. Deze onveilige omgeving vormt uitdagingen voor hun herstel. Fluctuaties in symptomen zijn bovendien inherent aan het proces van traumaverwerking, dat een cyclisch karakter vertoont (Van der Kolk, 2014).

Het Empowerment-programma heeft de basis gelegd om deze fluctuaties te leren hanteren en het verwerkingsproces voort te zetten. Samenvattend zijn de meisjes zich bewuster geworden van hun lichaam en grenzen, en voelen ze zich krachtiger en vrijer. Dit is essentieel voor hun traumaverwerking en herstel. Het programma helpt hen om de negatieve gevolgen van misbruik los te laten en hun zelfbeeld te versterken, wat bijdraagt aan een positiever toekomstbeeld.

Bestuur en directeur

Het YES bestuur bestaat uit de volgende leden:

Maja Heijmans-Goedschalk, voorzitter

Natascha Brahim-Waaldijk, secretaris

Earl Jacott, penningmeester

Apana van Leeuwaarde, directeur en oprichter

Werknemers

YES heeft alleen haar directeur in loondienst op basis van een arbeidscontract.

Het trainers/coaches team en de financieel medewerker werken op basis van zelfstandige dienstverleningscontracten per projectopdracht.

Voor de uitvoer van sommige projecten maakt YES ook gebruik van enkele vrijwilligers.